

Informe Segundo Trimestre 2014

1. INFORMACIÓN GENERAL

Título completo	Fomento a la sinergia institucional para consolidar la gestión de las áreas naturales protegidas de México.
No. de proyecto	00089948
Agencia de ejecución	Comisión Nacional de Áreas Naturales Protegidas
Presupuesto total	USD 19,464,464.46
Presupuesto disponible para el año	USD 3,292,042.04
Duración del proyecto	Del 01/04/2014 al 30/11/2018
Resultado de CPD	Plan Estratégico del PNUD 2014-2017
Breve descripción del proyecto: El presente proyecto tiene como objetivo consolidar iniciativas estratégicas que fortalezcan la actuación de la Comisión Nacional de Áreas Naturales Protegidas (CONANP) para el manejo efectivo de las áreas naturales protegidas (ANP), en el marco de la Estrategia 2040. Con ello se dirigirán los esfuerzos del proyecto hacia el fortalecimiento del Sistema de Áreas Protegidas Federales y otras Regiones Prioritarias para la Conservación, a través de la complementariedad con otros instrumentos y mecanismos innovadores para la conservación del patrimonio natural del México. Las estrategias del Proyecto están vinculadas estrechamente con el Programa Nacional de Desarrollo 2013-2018, el Programa Sectorial de Medio Ambiente y Recursos Naturales 2013-2018, el Marco de Cooperación de las Naciones Unidas para el Desarrollo en México 2014-2018, y la Estrategia 2040 de la CONANP. Esta iniciativa está basada en cuatro componentes sustantivos (1. Adaptación al cambio climático; 2. Valoración y comunicación de servicios ecosistémicos; 3. Combate a la pobreza y desarrollo sustentable y 4. Manejo y conservación de la biodiversidad en áreas naturales protegidas), en los cuales se han identificado las áreas de oportunidad y resultados que permitirán consolidar tareas estratégicas de la CONANP, generando sinergias y fortaleciendo su actuación en torno al manejo de las ANP.	

2. DESEMPEÑO DE PROYECTO

El Proyecto “Fomento a la sinergia institucional para consolidar la gestión de las áreas naturales protegidas de México” dio inicio el 1º de abril de 2014. Durante este primer trimestre se realizaron principalmente las siguientes actividades:

- 1) Conformación del Comité Directivo
- 2) Conformación del Equipo de Trabajo

Informe Segundo Trimestre 2014

- 3) Reuniones de planeación, diseño e integración de grupos de trabajo para el desarrollo de actividades en los cuatro Resultados.
 - 4) Reuniones con el Oficial del Programa y personal administrativo y de recursos humanos del PNUD
- 1) El Comité Directivo del Proyecto se conformó como un órgano interno de la CONANP que tiene por objeto tomar decisiones en forma colegiada que permitan una operación más transparente y eficiente del mismo, con respecto a los temas y compromisos establecidos en el “Documento de Proyecto” y cuya vigencia será del 1 de abril de 2014 al 30 de noviembre de 2018. Este órgano sesionara de manera ordinaria cuatro veces al año.

El Comité Directivo del Proyecto está integrado por los titulares de:

- La Comisión Nacional de Áreas Naturales Protegidas, quien funge como Presidente del Comité.
- La Dirección General de Operación Regional, como miembro del Comité.
- La Dirección General de Conservación para el Desarrollo, como miembro del Comité.
- La Dirección General de Desarrollo Institucional y Promoción, como miembro del Comité.
- La Dirección de Asuntos Jurídicos, como miembro del Comité.
- La Dirección Ejecutiva de Administración y Efectividad Institucional, como miembro del Comité.
- La Coordinación del Proyecto, quien fungirá como Secretario Técnico.
- Invitado(s) que el Pleno del Comité o el Presidente del mismo, así lo determinen.

El Comité ha sesionado dos veces en este primer trimestre, en las fechas que se establecen en el siguiente cuadro:

Primera Sesión Ordinaria y de instalación del Comité Directivo	31 de marzo de 2014
Primera Sesión Extraordinaria del Comité Directivo	2 de junio de 2014

Destacan de estas reuniones la aprobación de los siguientes instrumentos normativos y de:

- ✓ Manual de Operación del Comité Directivo.
- ✓ Criterios para la asignación de viáticos y pasajes.
- ✓ Programa Operativo Anual (programa de trabajo y presupuesto) para el ejercicio junio-diciembre 2014.
- ✓ Criterios para la contratación de servicios de consultoría.

Informe Segundo Trimestre 2014

2) El Equipo de Trabajo, es una instancia que se estableció el 28 de abril, integrada principalmente por las direcciones de área de la Conanp que tienen responsabilidad sobre el cumplimiento de los Resultados comprometidos en el Proyecto. La Coordinación de Proyecto funge como Secretariado Técnico del Equipo. Esta instancia cumple con un papel de auxiliar del Comité Directivo y tiene entre sus funciones:

- Aportar los elementos de información necesarios para una adecuada planeación de actividades, productos y presupuesto del Proyecto;
- Proponer al Comité Directivo el Programa Anual de Trabajo y el presupuesto estimado para cada Resultado;
- Identificar los diferentes puntos de convergencia y de sinergias entre las actividades de cada uno de los Resultados y entre estas y otros programas institucionales y programas externos; r
- Revisar de manera periódica los avances obtenidos e identifiquen las mejoras posibles en el diseño, planeación y ejecución de las tareas involucradas;
- Proponer al Comité Directivo aquellas mejoras que permitan ajustar la estrategia y mejorar la operación del proyecto, para el mejor logro de sus objetivos.

Derivado de su primera Sesión de trabajo e instalación el Equipo de Trabajo formuló la primera propuesta de Programa de trabajo y presupuesto 2014, misma que fue presentada al Comité Directivo para su análisis y aprobación.

3) Los consultores contratados en el Proyecto iniciaron sus primeras tareas con procesos de integración de equipos de trabajo y de planeación y diseño de las actividades comprometidas en sus Términos de Referencia vinculadas a los Resultados del Proyecto.

4) Las reuniones con el Oficial del Programa y el personal de recursos financieros y recursos humanos del PNUD se llevaron a cabo principalmente para resolver dudas sobre el arranque del Proyecto y establecer acuerdos en el seguimiento que se dará sobre su ejecución al 2018.

Asimismo, en este trimestre se comenzó con la construcción del Micrositio del Proyecto en la página web de la CONANP, en el cual se alojará el Sistema de Monitoreo y Evaluación del Proyecto, así como automatizarán sus procesos administrativos, financieros y de recursos humanos.

Es importante mencionar que al mes de junio el Proyecto tiene contratados a un total de 277 consultores a nivel nacional.

RIESGOS

Descripción	Resultados/ actividades afectadas	Descripción breve de las medidas tomadas	Fecha	Grado del riesgo
De los riesgos establecidos en el PRODOC no existe ninguno identificable.				Choose an item.

Informe Segundo Trimestre 2014

3. PROBLEMAS/ASPECTOS RELEVANTES

Descripción	Descripción breve de las medidas tomadas	Fecha inicio-fin	Crítico (Sí o No)
Insuficiencia de recursos	Se identifica que debe realizarse una revisión sustantiva del Proyecto en virtud de que éste requerirá de un incremento en su presupuesto considerado para el 2014, con la finalidad de dar solvencia a los compromisos contractuales y logro de metas establecidas para el referido año.	30 de junio 2014-30 de noviembre de 2014	Sí

4. LECCIONES APRENDIDAS

¿Hay lecciones que pueden beneficiar el diseño o implementación de otros proyectos?
El Proyecto en el periodo de abril-junio inicio su ejecución con reuniones de planeación principalmente. Las lecciones aprendidas vendrán con su ejecución y el avance de indicadores y elaboración de productos.

5. DESEMPEÑO FINANCIERO TRIMESTRAL

Gasto del trimestre			
Aprobado	USD 1,097,347.35		33.33% del presupuesto total del año
Ejercido	USD 1,226,558.12		37.25% del presupuesto del año
Comprometido a gastar en el trimestre subsiguiente	USD 1,399,070.18		42.50% del presupuesto del año
Total del Gasto	USD 2,625,628.30		79.75% del presupuesto del año
Motivo de la variación en el gasto: Crecimiento en el número de consultores, y ampliación en los indicadores correspondientes a los resultados del proyecto.			
Planeación			
Revisión presupuestal en proceso	Sí	No	Objetivo de la revisión (descripción breve)
	☒	☐	Incremento de las aportaciones

Elaborado por: Jorge Bustillos Roqueñí
Fecha: 15 de julio 2014

Firma:

